

תוכנית עבודה | 2025

כפר מנחם קהילה



סיכום תכנית עבודה 2024 – קהילה

משימות עיקריות שקודמו לאורך השנה

- **ועדת צמיחה דמוגרפית** – ביסוס פעילות הועדה, עדכון הסכמי הקליטה, קידום קליטת חברים חדשים, עדכון הסכמי קליטה.
- **שיוך דירות** - טיפול בהסכם חכירת המשנה, קבלת אומדן כללי לשמאות, הערכות לתשלום.
- **שיכון ו'** - טיפול בהסדרת סוגיית המרחב המוגן.
- **חשבות שכר** – מינוי בודקת שכר חיצונית.
- **הסדרים**: בעלי צרכים מיוחדים, חופשה מיוחדת, חובות חברים, קליטה.
- **בריכה** – בקרת כניסה ושיפור ההתנהלות.
- **נהלים**: שיחת קיבוץ, הצבעות בקלפי, ערעורים.
- **תכנון**: כלבו, תאי דואר, שרותים חד"א, מנהלת בוסטר, תנועה.



סיכום תכנית עבודה 2024 – קהילה

משימות עיקריות שטרם הסתיימו/ לא טופלו במהלך 2024 ויועברו לתוכנית 2025

- **חוברת השינוי- המלצות** צוות ההיגוי שבחן במשך 8 חודשים את חוברת השינוי. לאחר דיונים הוחלט ע"י המזכירות להקפיא את המשך התהליך.
- **מערך השירותים לחברים** - בחינת כלל השירותים לחברים בתחום התשתיות- התקיים דיון ראשוני במזכירות ואושר להתקדם ליישום פיילוט במהלך 2024 בכפוף לאישור תקציבי.
- **שיכון ו'** – המשך הטיפול מול הועדה ביואב ופיקוד העורף בהסדרת המרחבים המוגנים.
- **הגיל השלישי** - טרם יושמו המלצות הצוות. ייכנס לתוכנית 2025
- **שיפור נראות הקיבוץ** - דרכים בטוחות בכל הקיבוץ- נערך מיפוי ע"י יועץ תנועה והמלצותיו בתהליך אישור.
- השלמת תכניות **שיפוץ הכלבו**.
- **שכונת הבוסטר** – בחירת חברת ניהול, קידום תוכנית בינוי
- **שיוך - תצ"ר** – הכנת תוכניות מגרשים לצורכי רישום בטאבו

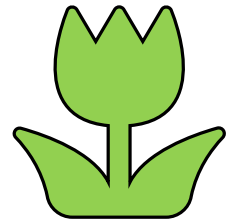


עיקרי החזון | העקרונות של החזון הקהילתי

קיבוץ חילוני ודמוקרטי. קיבוץ כפר מנחם הינו **קיבוץ חילוני ודמוקרטי** המאפשר לחבריו **לחיות בחופשיות בהתאם לאמונתם** תוך שמירה על תפיסת עולמם המשותפת של חברי הקיבוץ, המעוגנת בתקנוני הקיבוץ.



ישוב חי ותוסס. קיבוץ כפר מנחם הוא יישוב חי ותוסס שבו מתנהלים חיי חברה ותרבות תוך שמירה על **ערכים של סובלנות, דמוקרטיה, מסורת ותרבות ישראל.**



קהילה פעילה ותורמת. חברי קיבוץ כפר מנחם שואפים ליצור קהילה פעילה ותורמת, הן במעגל היישובי והן במעגל הישראלי, קהילה בעלת חיי **תרבות, חינוך מעולה, שירותי רווחה ובריאות וערכות הדדיות.**





מטרות על | תוכנית עבודה לשנת 2025 ואילך



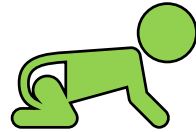
ערבות הדדית

שמירת ערך הערבות
ההדדית במטרה לחזק
את כלל הקהילה



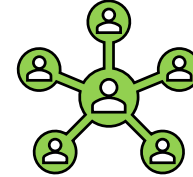
קיבוץ-אגודה

התאמה והסדרה של
הסטטוסים השונים
בקיבוץ



צמיחה דמוגרפית

המשך יצירת סביבה
ותנאים המעודדים
קליטה תוך הקצאת
המשאבים הנדרשים



אורחות חיים

בחינה והתאמה של
מערכת מיסוי וסבסוד
הסדר פנסיה, הסדר
קבורה



הסדרת השיוך

השלמת שיוך
הדירות- תשלום
לרמ"י, הסכמי
חכירת משנה



מצוינות תפעולית וטיפול ההון האנושי

בקרה ושיפור עבודת
ההנהלות, הענפים
והוועדות



שרות לחבר ונראות הקיבוץ

הקמת מערך תשתיות
ושירותים לחבר, אמנת שירות



רווחת הגיל השלישי

הבטחת רווחתם
וזכויותיהם של
הפנסיונרים



שיוך הוני

התאמת מודל
מבנה ההון- נדחה
לאחר יישום
השיוך

הצגת השמאות הפרטנית לחברים

הסדרת המקורות (הלוואת גישור) לביצוע
השלמת האיזונים הפנימיים

תשלום לרמ"י וחתימה על הסכמי חכירת
המשנה

הסדרת השיוך

השלמת שיוך הדירות
ויישום ההחלטה לטובת
החברים\ות



בחינת והתאמת חוברת אורחות החיים
(החוברת הכחולה) - יחזור לדיון במחצית
השנייה של 2025.

הסדרים לטיפול-
נהלי שיחת קיבוץ
נהל הצבעות
נהל ערעורים
הסדר קבורה בשיתוף האגודה

אורחות חיים

בחינה והתאמה של
חוברות השינוי מיסוי
וסבסוד, תקנונים



קליטה: עריכת מיפוי דמוגרפי ותחזית קליטה
לשנים הבאות

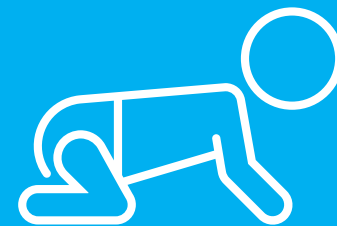
תהליך הקליטה: סיום השלמת תהליכי
הקליטה הפתוחים וחשיבה מחודשת על יצירת
תהליך מיטבי הן עבור הקיבוץ והן עבור
הנקלטים

מבנה הוועדה וחשיבה לעתיד: המשך פיתוח
עבודת הוועדה וצוותי המשנה

שכונת הבוסטר – קידום עבודת המנהלת,
בחירת חברת ניהול, תוכנית בינוי מאושרת,
דגמים מאושרים

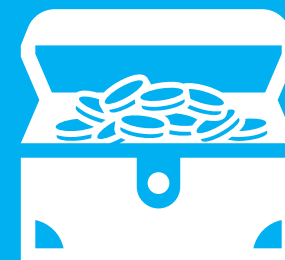
קליטה וצמיחה דמוגרפית

יצירת סביבה ותנאים
המעודדים קליטה תוך
הקצאת המשאבים
הנדרשים



שיוך הוני

התאמת מודל מבנה ההון



הקמת צוות היגוי בשיתוף
ההנהלה העסקית והגשת
המלצה לשיחת קיבוץ - יידחה
לאחר יישום השיוך

שמירה על ערכי הערבות
ההדדית בשינויים הצפויים
בחוברת אורחות החיים
(החוברת הכחולה) בתחומי
המיסים והסבסודים

ערבות הדדית

שמירת ערך הערבות
ההדדית במטרה לחזק
את כלל הקהילה



שמירת זכויות הוותיקים במסגרת בחינת
המיסים והסבסודים

קידום גבעת הוותיקים הכולל: מועדון
ותיקים, 2 דירונות נוספות, מגורי
עובדים וחדרי רווחה במבנה בית הדר

רוחת הגיל השלישי

הבטחת רווחתם של
הפנסיונרים\יות



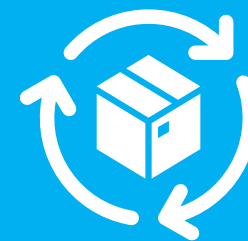
איגום מערך השירותים לחבר - יישום מודל
ניהול התשתיות והשירותים לחבר, כתיבה
ויישום של אמנת שירות – מחצית שניה של
2025

שיפוץ הכולבו

בניית חדרי שירותים בחדר האוכל

שירות לחבר ונראות הקיבוץ

חשיבה מחודשת על תחום
האחזקה, ענפי שירות
וכלל השירותים לחבר



עבודה על פי תכניות עבודה בהנהלות
ובענפים

פיתוח מנהלים- סדנת שירות, השתלמות
הכנת תוכניות עבודה ובטיחות

הקיבוץ כמעסיק- מדיניות שכר עסקים
וקהילה, יחסי עובד מעביד, הפעלת מערכת
משוב והערכה לעובדים ולמנהלים, בקרה על
מערכת חשבות השכר

מצוינות תפעולית וטיפול ההון האנושי

בקרה על עבודת
ההנהלות, הענפים
והוועדות



קיבוץ – אגודה

התאמה והסדרה של
הסטטוסים השונים
בקיבוץ



הקמת צוות היגוי לבחינת יחסי קיבוץ
אגודה מתוך ראייה רחבה וארוכת טווח
שיש כאן קיבוץ עם קהילה שנכון יהיה
להסדיר בתוכה את הסטטוסים השונים
הקיימים היום תוך התכנסות לאיחוד
סטטוסים למען הדורות הבאים.



תקציב קהילה 2025 מקורות

מקורות הקהילה	אומדן 2024	תכנית 2024	תכנית 2025
מס איזון	637	670	700
מס קהילה	260	260	280
דמי שימוש זכויות	1,500	1,510	1,510
תשלומי תקן	882	880	906
הכנסות ממיסים והעברות סה"כ	3,280	3,320	3,396
מרפאת שיניים	150	120	120
שכר דירה קהילה	220	230	200
כלבו	400	135	250
מזון	110	50	100
בריכה	(170)	(200)	(120)
רכב	20	0	(0)
יד לבנים	(13)	(20)	(0)
מכבסה	(28)	(20)	(10)
עסקי קהילה סה"כ	689	295	540
בנין	(30)	(0)	(20)
חשמליה	(0)	(0)	(0)
מוסך רכב	20	(0)	(0)
תחנת דלק	(0)	(0)	(0)
ענפי עזר סה"כ	(10)	(0)	(20)
הכנסות קהילה סה"כ	3,959	3,615	3,916



תקציב קהילה שימושים 2025

שימושי הקהילה	אומדן 2024	תוכנית 2024	תקציב 2025
גז צרכני	(5)	(10)	(5)
אחזקת מבנים ותשתיות	(183)	(190)	(50)
מים	370	200	350
תקשורת	99	50	90
תאורת חוץ	(89)	(0)	(0)
ו. תכנון ומשא קהילה	(160)	(66)	(130)
נוי	(546)	(450)	(465)
אנרגיה ותשתיות סה"כ	(515)	(466)	(210)
ועדת בריאות	(115)	(600)	(120)
בריאות- מרפאה	(312)	(0)	(320)
פריפריה וקשיש	(48)	(60)	(50)
בית הדר	(163)	100	(0)
תשלום מרפאת שיניים	(170)	(180)	(170)
יעוץ וב.צרכ.מיוחדים	(144)	(110)	(144)
סבסוד בריאות	(223)	(0)	(220)
בטוח בריאות	(8)	(0)	(0)
קלנועיות	(11)	(0)	(2)
בית עלמין ואבל	(70)	(40)	(40)
רווחה סה"כ	(1,264)	(890)	(1,066)

שימושי הקהילה	אומדן 2024	תוכנית 2024	תקציב 2025
השתתפות חינוך	(462)	(500)	(508)
חינוך סה"כ	(462)	(500)	(508)
תרבות וחגים	(51)	(10)	(20)
מגרש כדור יד	5	(0)	(0)
עלון וארכיון	(12)	(30)	(20)
פנאי סה"כ	(58)	(40)	(40)
מזכירות	(668)	(666)	(725)
שי לחג	(68)	(0)	(70)
בטיחות קהילה	(66)	(50)	(70)
תרומות	(10)	(0)	(10)
כבוי אש	(6)	(0)	(6)
חיילים	(29)	(30)	(30)
יעוץ משפטי קהילה	(34)	(60)	(60)
תקורת קהילה	(887)	(605)	(706)
יעוץ פנסיוני	(50)	(62)	(50)
קבוץ/בצמ/השקעות	112	(220)	(365)
מזכירות סה"כ	(1,705)	(1,693)	(2,092)
הוצאות סה"כ	(4,004)	(3,589)	(3,916)
יתרת הקהילה לפני השקעות	(46)	26	0



תקציב
קהילה
שימושים
2025